

# Ольга Гавриленко Маркетинг директор



Лидер пивоваренного рынка России  
>75 широко известных брендов в портфеле

\*По данным AC Nielsen, Urban+Rural, FY2021 по доле рынка в объемном выражении



30.  
03.  
2018

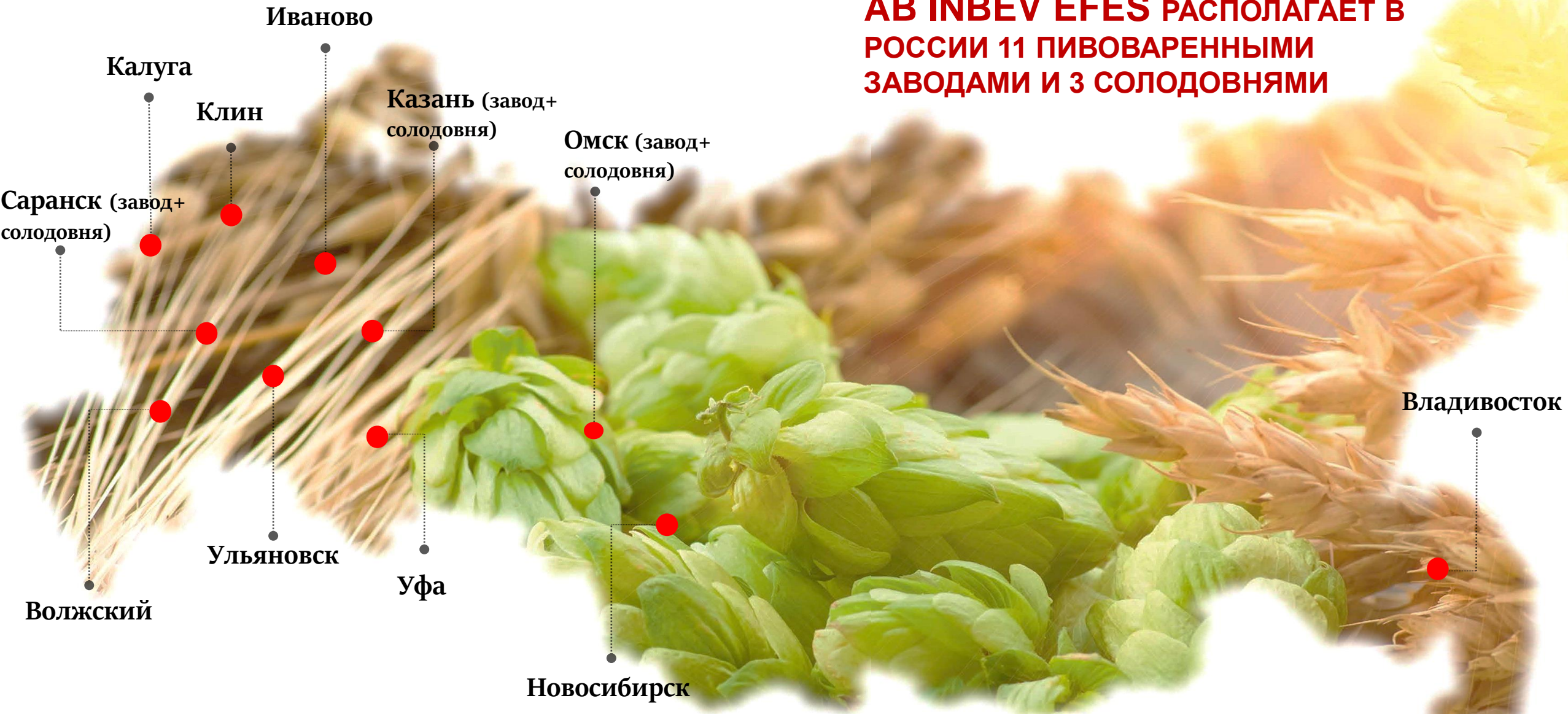
Компания AB InBev Efes была образована 30 марта 2018 года благодаря слиянию бизнесов AB InBev и Anadolu Efes.

**НАША ЦЕЛЬ:**  
Мечтаем о большем,  
наполняя будущее  
радостными моментами





# AB INBEV EFES РАСПОЛАГАЕТ В РОССИИ 11 ПИВОВАРЕННЫМИ ЗАВОДАМИ И 3 СОЛОДОВНЯМИ



**"Меняться нельзя бояться": как расставить запятые в кризис**



2021

vs

2022

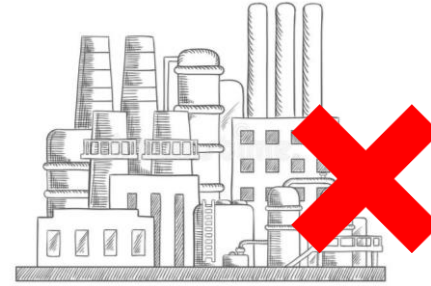






1.

Ограничения в логистике



2.

Дефицит сырья



3.

Повышение цен



4.

Уходящие с рынка бренды

**ЧТО ЭТО  
ЗНАЧИТ ДЛЯ  
НАС?**

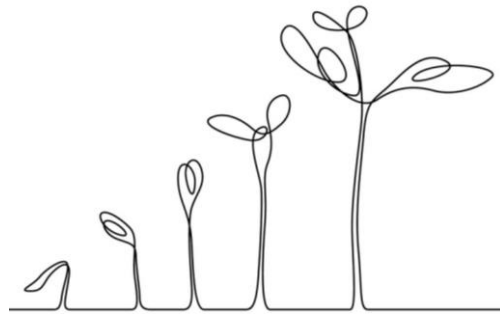


1.

**#1**

**в импорте**

2.



**растущий  
сегмент**

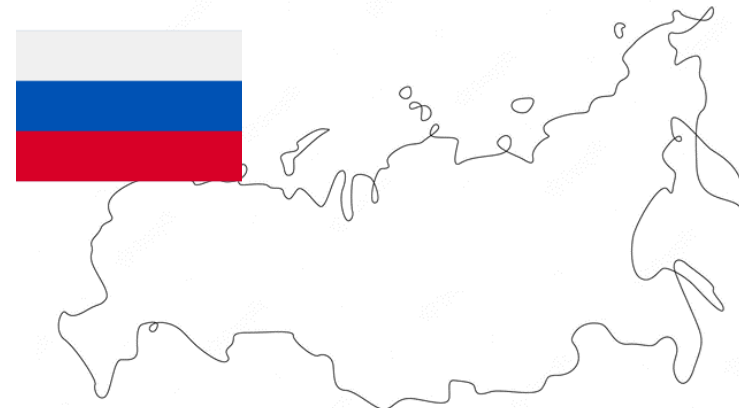
3.



**любимые  
потребителями  
бренды**



- **Высокое качество пива**
- **Очень сжатые сроки**





**2**

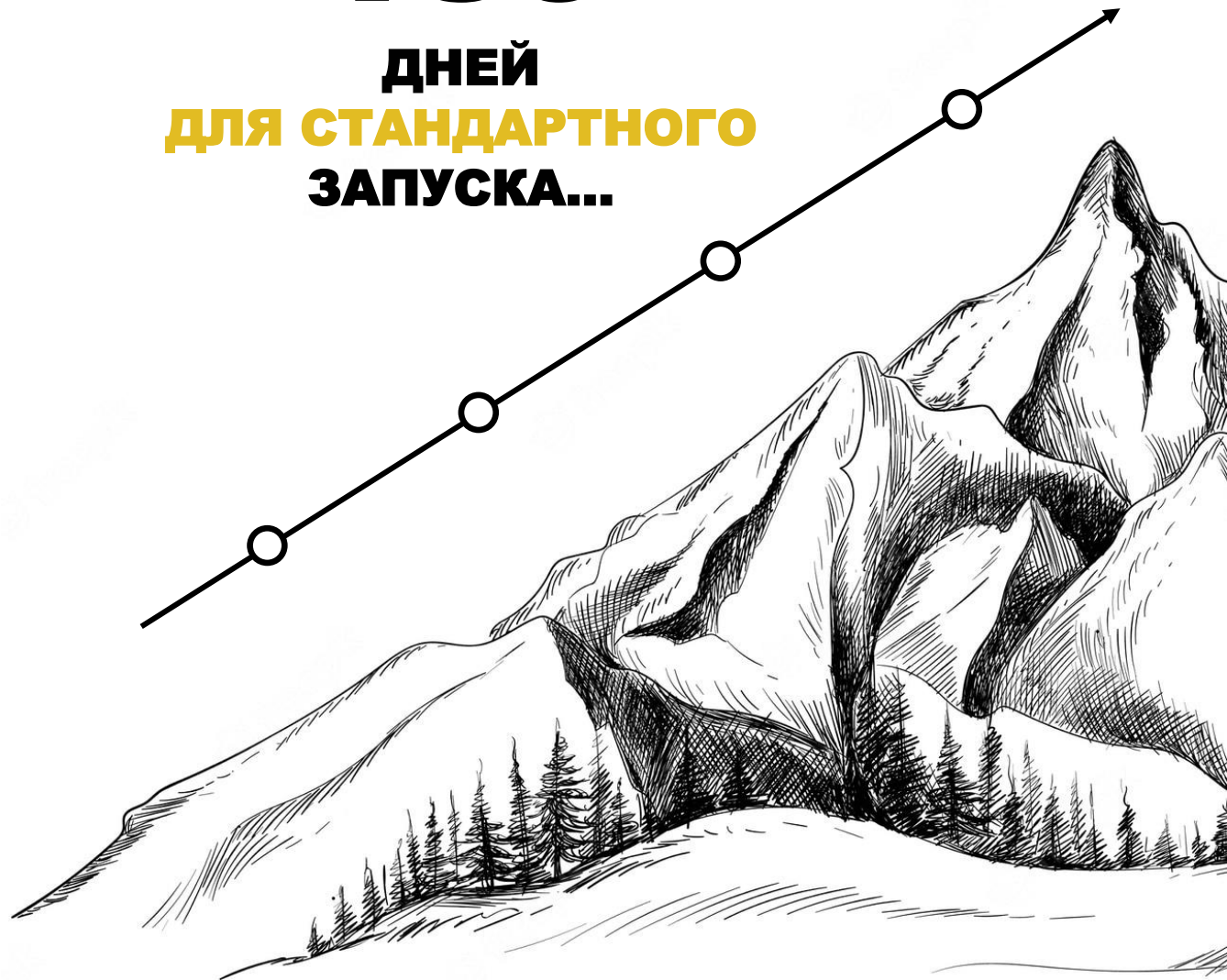
**НОВЫХ  
СТИЛЯ ПИВА  
В ПОРТФЕЛЕ**

**13**

**SKU  
ИМПОРТНЫХ  
БРЕНДОВ**

**180**

**ДНЕЙ  
ДЛЯ СТАНДАРТНОГО  
ЗАПУСКА...**



**2**

**НОВЫХ  
СТИЛЯ ПИВА  
В ПОРТФЕЛЕ**

**13**

**SKU  
ИМПОРТНЫХ  
БРЕНДОВ**





### ВЫВОДЫ:

На основании результатов лабораторных исследований и экспертной оценки установлено: пиво светлое пастеризованное фильтрованное «Spaten Munchen» («Шпатен Мюнхен»), разлитое «Spaten Franziskaner Brau GmbH», Германия и пиво светлое пастеризованное фильтрованное «Шпатен Мюнхен хеллес», разлитое АО «АБ ИнБев Эфес», Россия, соответствуют требованиям ГОСТ 31711-2012, спецификации и профилю бренда, и являются идентичными по органолептическим и физико-химическим показателям.

Врио директора ВНИИ ПБиВП, д.т.н.

Кобелев К.В.

Зав. отделом технологии пивоварения

ВНИИПБиВП, к.т.н.

Харламова Л.Н.



### ВЫВОДЫ:

На основании результатов лабораторных исследований и экспертной оценки установлено: пиво светлое пастеризованное фильтрованное "ЛЕФФЕ БЛОНД" («LEFFE BLOND»), разлитое «InBev Belgium BVBA/SPRL», Бельгия и пивной напиток пастеризованный "ЛЕФФЕ БЛОНД СВЕТЛЫЙ ЭЛЬ", разлитый АО «АБ ИнБев Эфес», Россия, соответствуют требованиям нормативной документации, спецификации и профилю бренда, и являются идентичными по органолептическим и физико-химическим показателям.

Врио директора ВНИИ ПБиВП, д.т.н.

Кобелев К.В.

Зав. отделом технологии пивоварения

ВНИИПБиВП, к.т.н.

Харламова Л.Н.



### ВЫВОДЫ:

На основании результатов лабораторных исследований и экспертной оценки установлено: пиво пшеничное светлое пастеризованное осветленное нефильтованное "ФРАНЦИСКАНЕР ХЕФЕ-ВАЙСБИР", разлитое «Spaten Franziskaner Brau GmbH», Германия и пиво пшеничное светлое пастеризованное осветленное нефильтованное "ФРАНЦИСКАНЕР ПРЕМИУМ ХЕФЕ-ВАЙСБИР", разлитое АО «АБ ИнБев Эфес», Россия, соответствуют требованиям ГОСТ 31711-2012, спецификации и профилю бренда, и являются идентичными по органолептическим и физико-химическим показателям.

Врио директора ВНИИ ПБиВП, д.т.н.

Кобелев К.В.

Зав. отделом технологии пивоварения

ВНИИПБиВП, к.т.н.

Харламова Л.Н.



**ВЫВОДЫ:**

На основании результатов лабораторных исследований и экспертной оценки установлено: пиво светлое пастеризованное фильтрованное «Spaten

**ВЫВОДЫ:**

На основании результатов лабораторных исследований и экспертной оценки установлено: пиво светлое пастеризованное фильтрованное "ЛЕФФЕ

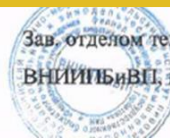
**ВЫВОДЫ:**

На основании результатов лабораторных исследований и экспертной оценки установлено: пиво пшеничное светлое пастеризованное осветленное

разлитый АО «АБ ИнБев Эфес», Россия, соответствуют требованиям нормативной документации, спецификации и профилю бренда, и являются идентичными по органолептическим и физико-химическим показателям.

ВНИИПБивТ, к.т.н.

Харламова Л.Н.



Зав. отделом технологии пивоварения  
ВНИИПБивТ, к.т.н.

Харламова Л.Н.





**КАК ЭТО  
УДАЛОСЬ?**

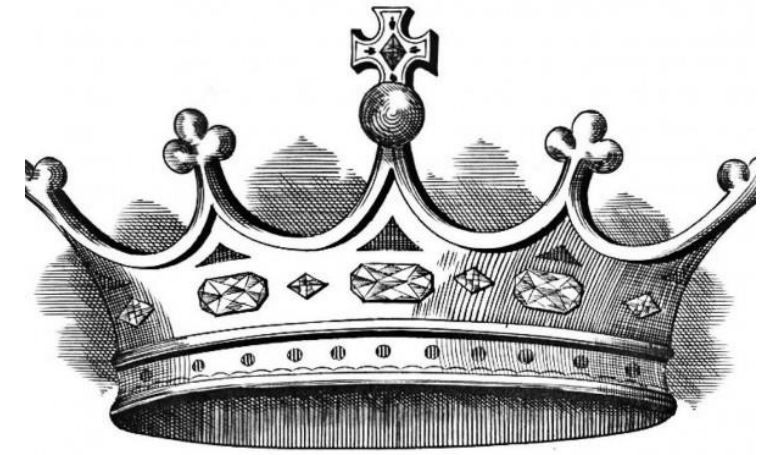
# 1. SCRUM

Daily статусы с кросс-функциональной командой



## 2. ПРИОРИТЕЗАЦИЯ ИНТЕРЕСОВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

- Дегустации продукта с привлечением независимых экспертов
- Сохранение цены на уровне января 2022

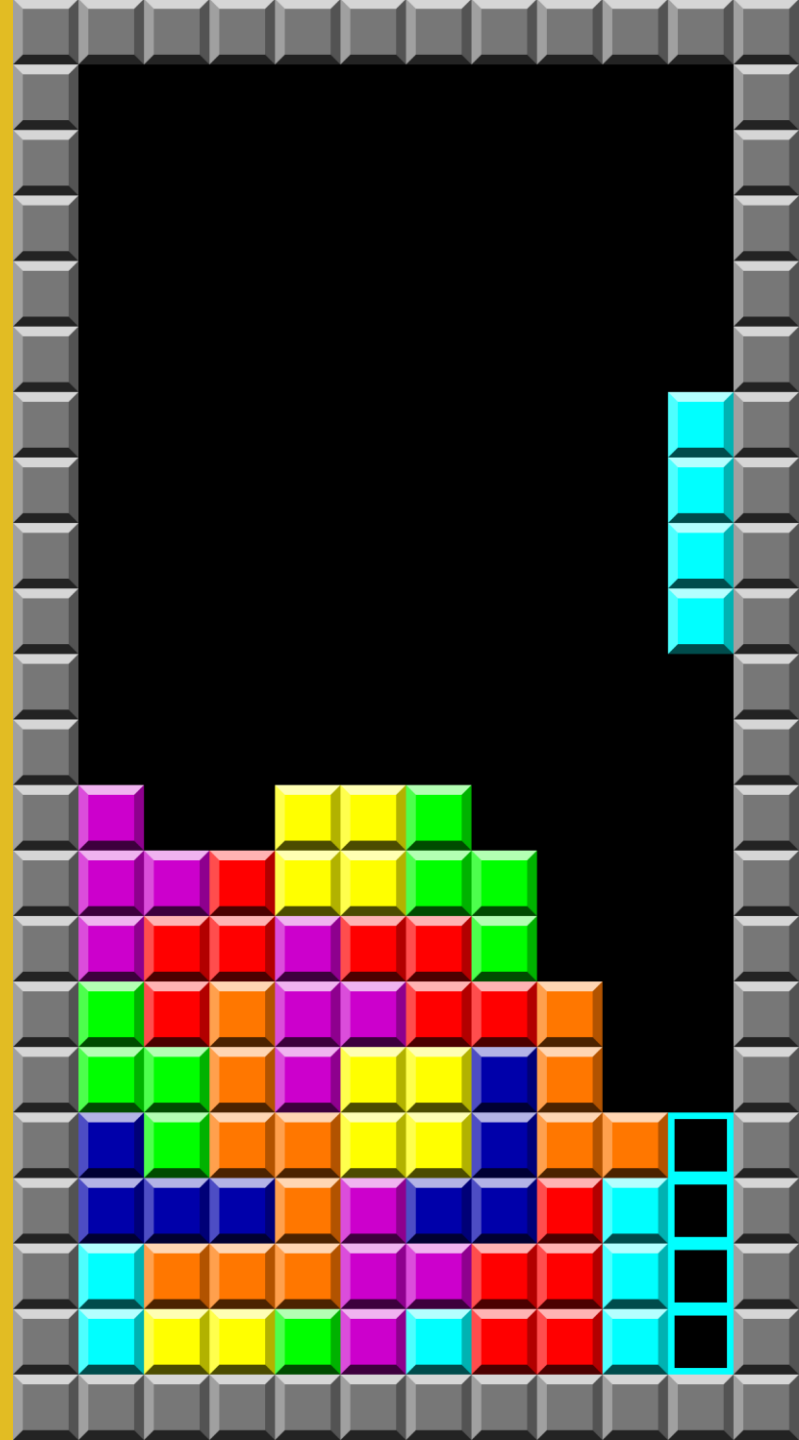


**CONSUMER  
IS  
THE BOSS**



### 3. ПОВЫШЕНИЕ ГИБКОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Оперативная переналадка  
производства под меняющиеся  
условия





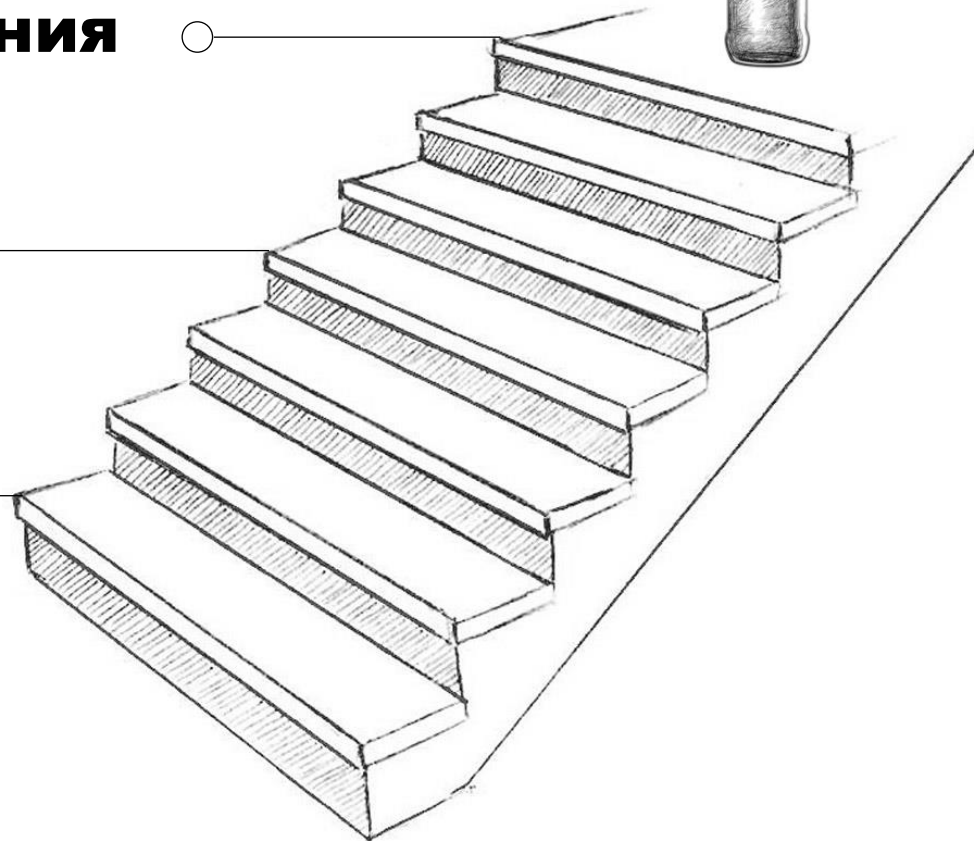
1. Сложности с поставками
2. Рост цены



**Возможность сохранения  
старой цены**

**Рост мексиканского  
сегмента пива +200%**

**Рост сегмента супер  
премиум +50% с 2018  
года**











EL CAPULCO  
CERVEZA CLARA  
ESTILO MEXICANO





## EL CAPULCO – НЕПОВТОРИМЫЙ ОСВЕЖАЮЩИЙ ВКУС



Специальные дрожжи и  
уникальная\* рецептура



Использование нектара агавы для  
полноты вкуса



Вода, подготовленная с  
использованием океанических  
**минералов**



Вкус, который полностью  
раскрывается с **лаймом**





RITUAL  
DE LIMA\*



AGAVE



CERVEZA CLARA

450 ML

ESTILO MEXICANO

4.5% ALC.  
VOL.